

Цифровой конвейер авиакомпаний

Как экосистема EvaDev
поменяла подход к разработке

От команд разработки
до самолётостроения



Улан Александр
Директор по ИТ-решениям

S7 Airlines: масштаб бизнеса

S7 Airlines — крупнейшая частная авиакомпания России.

с 2005 года

авиакомпания «Сибирь» выполняет полеты под зарегистрированным товарным знаком S7 Airlines

в 2025 году

12.8 млн

перевезенных пассажиров

90%

средняя загрузка
бортов

11,5 тыс. чел

число сотрудников авиакомпании

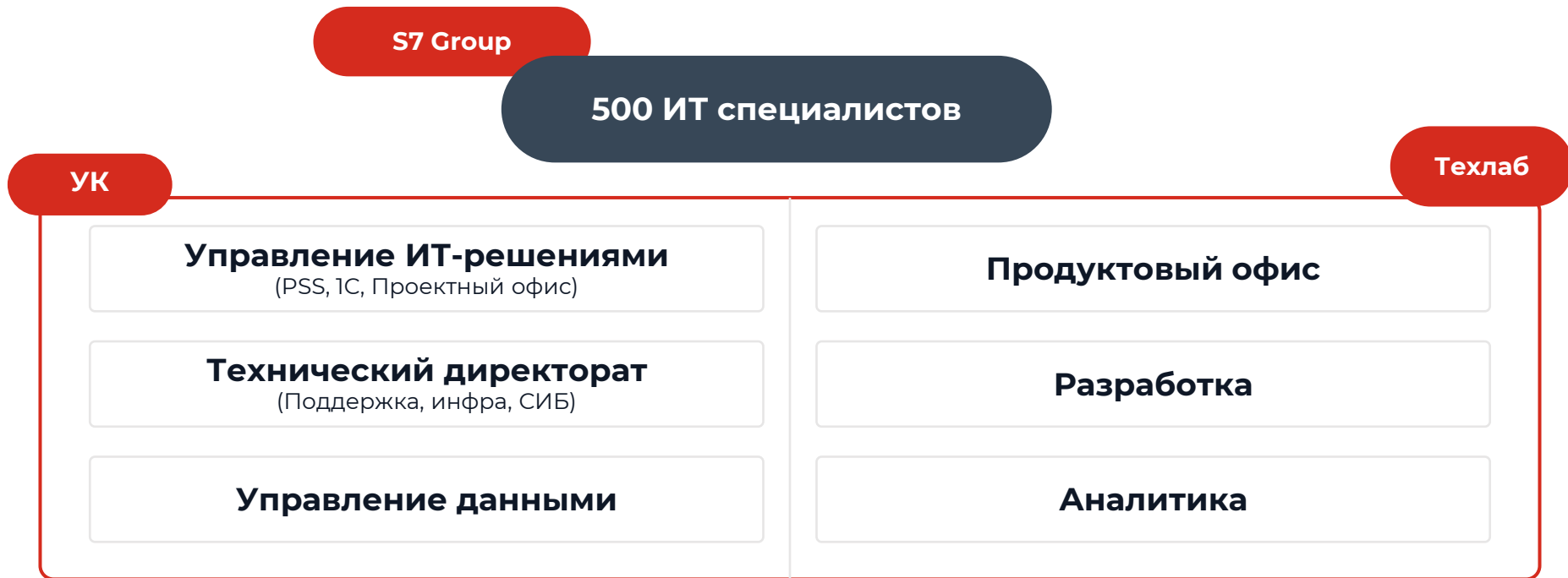
Хабы: Москва / Новосибирск / Иркутск / Владивосток

ТОиР: Москва / Минеральные воды / Новосибирск + Шереметьево

Маршруты: 130+



Структура ИТ



Данные были, картины не было

Где жили задачи

Jira

Другие
трекеры

MS Project

Excel

Что
не устраивало
в этом подходе?

Минусы



Не было понятной загрузки у людей



Отсутствовали стыки между IT, маркетингом и производством



Не было каскада корпоративных задач и общего приоритета

Искали не трекер для разработчиков

Один контур

IT

Разработка ПО

Конструкторы

Конструкторское бюро

PR и Маркетинг

Рекламные кампании
и коммуникации

S7 Tango

Проект по созданию
самолёта: планирование,
производство, сборка,
эксплуатация.



Экосистема

Задачи и доски, документы и база знаний, заявки, дашборды.

Кастомизация

Выстраиваем процессы под очень разные потребности. Функционал подстраиваем, а не людей под один шаблон.

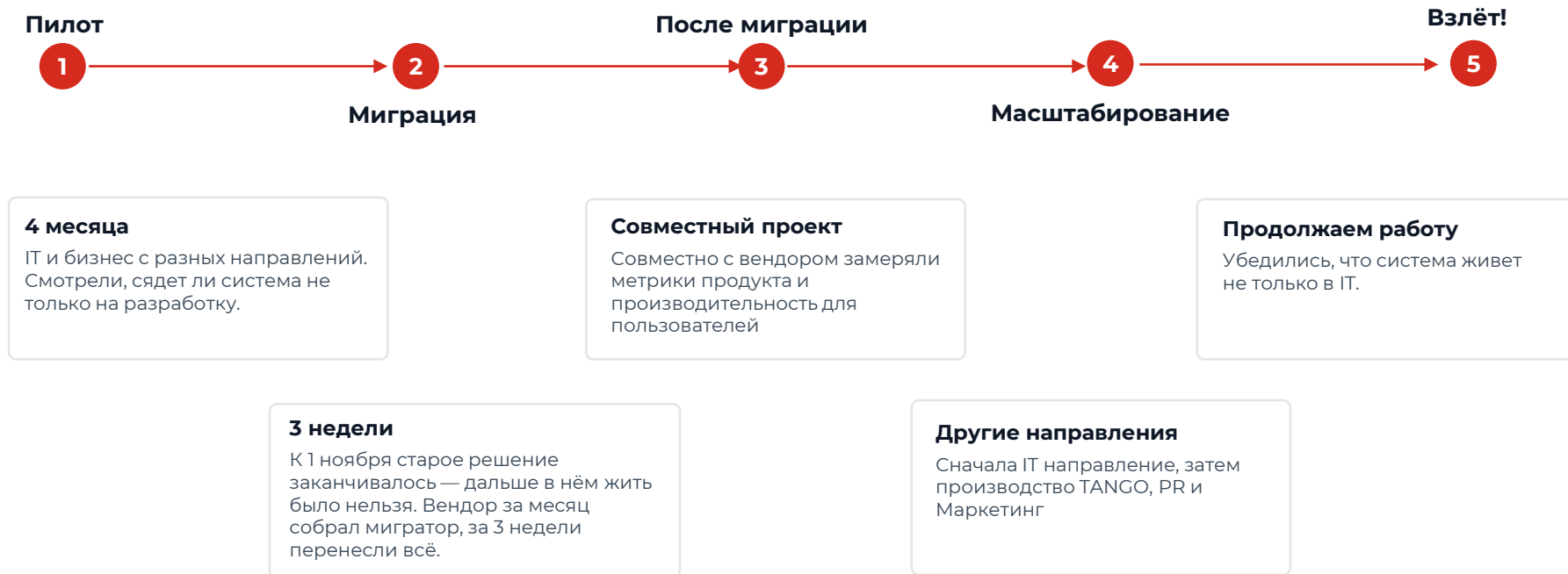
Отечественное ПО + ИБ

Импортозамещение, ролевая модель, аудит, данные у нас.

Простой переход

Многие уже знают Atlassian. EvaTeam на них похожа — садятся без переучивания.

Не раскатывали на всех сразу



Самое тяжёлое было с людьми

1 Смена инструмента в IT

Команды IT привыкли к прежнему инструменту и своим доскам



6 месяцев — новая методология под EvaTeam.



Было: россыпь досок.
Стало: единый флоу и единые доски.

2 Первый трекер

Конструкторы и производство. Трекера не было — задачи велись в Excel.



Сели рядом: сессии, разбор болей, адаптировали проект



Работу выстроили в Roadmap.
Еженедельные встречи идут до сих пор.



Соппротивление было, но против общих правил, а не против самого продукта.

Рядом с тем, что уже есть

Систему мало поставить. Она должна работать рядом с тем, что уже есть — не отдельным островом.

«Соседи»

Чаты и свои системы

Уведомления туда, где люди уже сидят. Остальное — через API, без ломки того, что работало.

Корпоративная отчётность

Цифры смотрят там, где компания уже принимает решения. Вторую отчётность не заводим.

GitLab

Задача и код в одной цепочке.



Что изменилось для бизнеса

- Один контур вместо зоопарка
- IT, производство и КБ видят друг друга
- Задачи больше не разъезжаются по нескольким системам

Общие правила в IT

Единый флоу и одинаковые доски

У команд больше нет своих вселенных



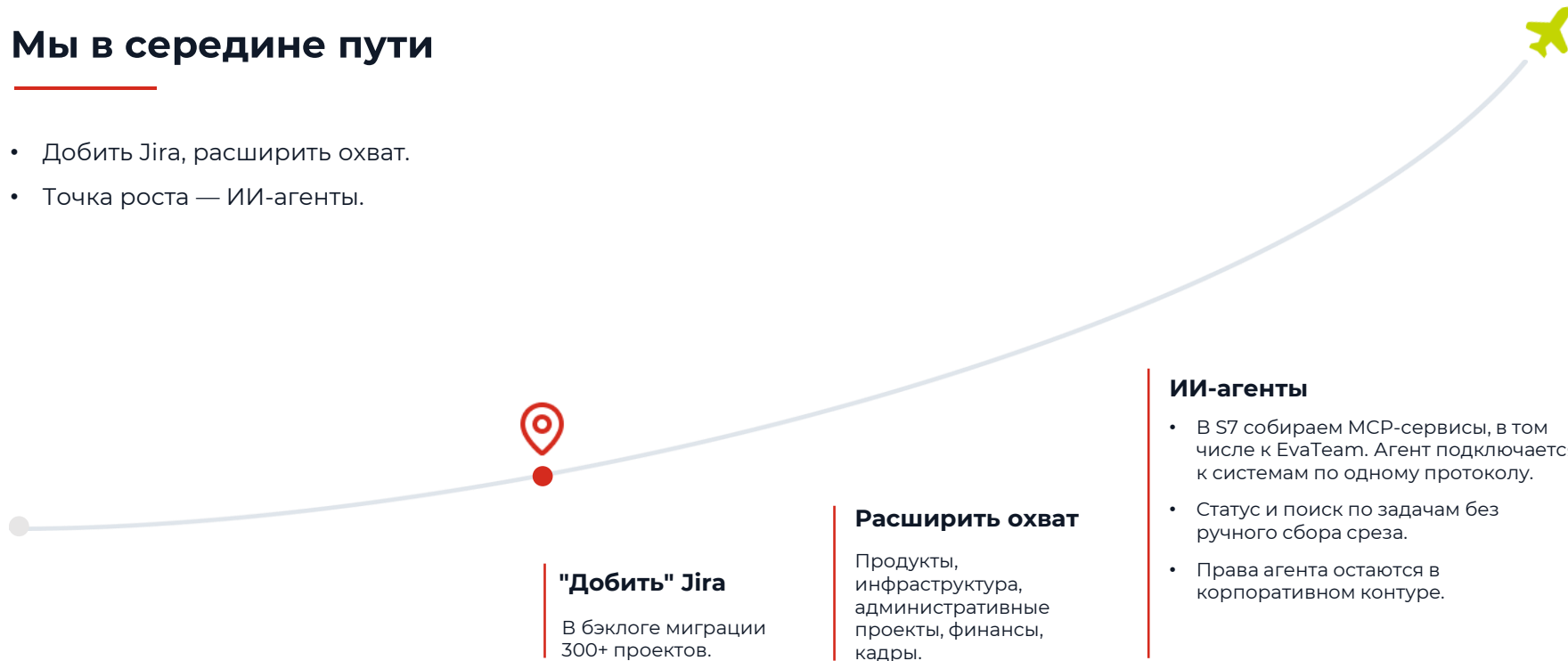
Другая культура у производства

От Excel — к трекепу и roadmap

Появились горизонт и приоритеты

Мы в середине пути

- Добить Jira, расширить охват.
- Точка роста — ИИ-агенты.



Спасибо за внимание!



Улан Александр

Директор по ИТ-решениям